

Begroting 2019

Eerste uitwerking maatschappelijke opgaven

1 Doetinchem centrumstad

Doelen

- A Doetinchem heeft een herkenbaar profiel als centrumstad van de Achterhoek en vijfde stad van Gelderland voor bewoners, bezoekers en ondernemers.
- B Doetinchem heeft een spilfunctie in de regionale economie met nadruk op smart industry en innovatie.
- C Doetinchem heeft aantrekkelijke voorzieningen voor bewoners en bezoekers en een gastvrije binnenstad.
- D Doetinchem heeft een aantrekkelijk woonklimaat voor alle doelgroepen.
- E Er is een goede bereikbaarheid per fiets, openbaar vervoer en met de auto.
- F Doetinchem is een veilige gemeente.

Opgaven

Regionale economie als versneller

In de maakindustrie, techniek en zorg stijgt het tekort aan goed gekwalificeerd personeel. Smart industry biedt juist kansen voor alle sectoren om te excelleren, de aard van het werk zal daardoor in de komende jaren sterk veranderen. Door de vragen van het bedrijfsleven scherp te krijgen en zicht te hebben op de personele uitdagingen zien we mogelijkheden om de mismatch tussen vraag van het bedrijfsleven en aanbod vanuit het onderwijs en arbeidsmarkt te verkleinen. Inzetten op innovatie en op menselijk kapitaal dus. Dat vergt dat we een sprong naar voren moeten maken, dus op lange termijn anticiperen en zorgen dat het bestaande bedrijfsleven kan innoveren, dat interessante nieuwe bedrijven zich hier vestigen en dat het benodigde personeel wordt opgeleid. Op korte termijn gaat het er om zoveel mogelijk mensen te begeleiden naar werk. Dat vergt een intensieve samenwerking tussen bedrijfsleven, onderwijs- en kennisinstellingen en de overheid.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Nadere analyse van de behoefte en kansen vanuit de (potentiële, toekomstige) beroepsbevolking. Voortbouwend op de analyse uit de Transitieatlas Beroepsonderwijs Achterhoek.
- Inventarisatie best practices uitstroom naar arbeidsmarkt en uitrol van deze best practices.
- Vanuit een economische agenda intensiveren van de samenwerking met kennisinstellingen, zoals Steck, het Graafschapcollege, opleidingsbedrijven en andere partijen. Samenwerken op gedeelde thema's zoals duurzaamheid, circulaire economie en smart technology.

Draagt bij aan de doelen: 1A, 1B, 2A, 3A

Verbinden (economische) agenda van Doetinchem en de Achterhoek met die van de Provincie en de Euregio

Naast het samenwerken in de regio, biedt samenwerking met de provincie en met de grensregio in Duitsland kansen voor het versterken van de economische kracht van Doetinchem en de Achterhoek. De focus daarbij ligt wat ons betreft op de thema's economie, arbeidsmarkt, wonen, mobiliteit en veiligheid (ondermijnende criminaliteit).

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Formuleren van positionering van Doetinchem als centrumstad.
- Lobbyagenda met focus op de thema's wonen, werken, bereikbaarheid en zorg.
- Doorontwikkeling/implementatie nieuwe vorm regio Achterhoek.

Draagt bij aan de doelen: 1A, 1B, 1C, 1D, 2B

Aantrekkelijker maken binnenstad

Een gastvrije binnenstad waarvan bewoners uit onze eigen gemeente, bezoekers uit de regio en toeristen langer verblijven en vaker terugkomen is een belangrijke bouwsteen voor een goed vestigingsklimaat. Aan de binnenstad van de toekomst wordt al enkele jaren hard gewerkt in co-creatie met bewoners en ondernemers.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Voortvarende uitvoering binnenstadsagenda en projecten centrumranden
- Verhogen objectieve en subjectieve veiligheid
- Versterken cultureel aanbod
- Verbeteren kwaliteiten in de gebieden tussen 'het ei' en 'de aanloopstraten', bijvoorbeeld de Nieuwstad e.o. en Melkweg e.o.

Draagt bij aan de doelen: 1A, 1C, 1D, 1F, 2B, 3B, 3C, 3D

Goede en duurzame verbindingen realiseren en verbeteren

Een goede bereikbaarheid van en binnen Doetinchem is van groot belang voor de economische vitaliteit en voor de leefbaarheid in onze gemeente. Zowel per fiets, als met het openbaar vervoer als met de (vracht-)auto is het cruciaal om de doorgaande verbindingen te verbeteren. De focus ligt daarbij op de verbinding Doetinchem-regio Arnhem en de verbinding Doetinchem-Emmerich.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Verbreding Europaweg. Mogelijk over 3-5 jaar volgt een ondertunneling spoor bij Europaweg, als onderdeel van brede aanpak verbetering verbindingen spoorlijn Winterswijk-Arnhem. Onderzoeken hiertoe lopen nu.
- Lobby starten verbetering doorstroming A18-A12.
- Stimulering fietsverkeer.

Draagt bij aan de doelen: 1A, 1E, 1F, 2A, 3D, 3E

Verbinden van parels Doetinchem en de Achterhoek

De Achterhoek en Doetinchem hebben voor toeristen en dagjesmensen een aantrekkelijk en divers aanbod aan groen, cultuur, kastelen, water en evenementen. Het is echter zaak om al dit moois beter met elkaar te verbinden en te promoten. Ook zien we kansen om de verblijfsduur van deze doelgroep te vergroten door een extra attractie toe te voegen, conform de analyse van Hospers, de Doetinchemse nota cultuurhistorie en de koersnotitie toerisme en recreatie van de provincie Gelderland.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Optimaliseren van fiets- en wandelbereikbaarheid.
- Promotie en marketing, denk aan de kanteling van de VVV als winkel naar inspiratiepunt waarin de verhalen en activiteiten van de stad en regio centraal staan. Daarnaast het zoveel mogelijk verbinden van de activiteiten van LKKR. Doetinchem aan de VVV promotie en evenementen-promotie.
- Onderzoek mogelijkheid extra publieksattractie om dag Doetinchem mogelijk te maken.

- Benutten van mogelijkheden in het kader van LEADER-projecten en aanhaken op de meerjarenagenda voor de Gelderse streken.

Draagt bij aan de doelen: 1A, 1C, 1E, 2B, 3B, 3C

2 Sterke samenleving

Doelen

- A Iedereen doet naar vermogen mee in de samenleving, via school, werk of met een andere zinvolle daginvulling.
- B Voorzieningen voor cultuur en sport, en verenigingen, dragen bij aan het welzijn van inwoners.
- C Inwoners ontvangen, zo dicht mogelijk bij huis of thuis, de zorg en ondersteuning die past bij hun behoeften en mogelijkheden.
- D Iedereen, hoe verschillend ook, kan meerwaarde bieden aan de samenleving. In Doetinchem voelen mensen zich veilig, is er ruimte om anders te zijn en met elkaar verbonden te blijven.

Opgaven

<p>We versterken preventie...</p> <p>Eén van de belangrijkste kaders/uitgangspunten in het sociaal domein is de sterke inzet op preventie. Preventie in het kader van positieve gezondheid is het voorkomen van verlies van het vermogen om je aan te passen en eigen regie over je leven te hebben én het tijdig ondersteunen bij (een dreiging van) het verlies ervan. Dat is beter voor de inwoner, beter voor zijn directe omgeving en beter voor de samenleving als geheel.</p>
<p><i>Wat gaan we daarvoor doen in 2019?</i></p> <ul style="list-style-type: none">- We maken een preventie-agenda sociaal domein die aansluit op de regionale preventieagenda: daarin staat wat er aan preventief en collectief aanbod is, maar ook de gebieden waarop de activiteiten nog niet toereikend zijn. Daar ontwikkelen we nieuwe initiatieven voor, samen met de samenleving.- We voeren een project uit met praktijkondersteuners bij huisartsen.- We verbinden nadrukkelijk sport en cultuur (onderdeel van het gewone leven) aan preventieve initiatieven, zoals Lang Leve Kunst en de buurtsportcoaches.
<p><i>Draagt bij aan de doelen: 1C, 2A, 2B, 2C, 2D, 3B</i></p>

<p>....en we zetten in op andere inzet van hulp en ondersteuning</p> <p>Naast meer aandacht voor preventieve initiatieven wordt 2019 ook het jaar waarin we stappen maken in de <i>transformatie</i> van het sociaal domein. Dat betekent dat we ondersteuning op een andere manier gaan organiseren en inzetten: meer vroegtijdige hulp, waar mogelijke lichtere vormen van ondersteuning en andere sturing van de inzet op 2^e-lijns zorg.</p>
<p><i>Wat gaan we daarvoor doen in 2019?</i></p> <ul style="list-style-type: none">- We maken (inkoop)afspraken met aanbieders over resultaat gebonden bekostiging, dus over wat die ondersteuning voor de betrokken inwoners voor <i>resultaat</i> moet hebben.- We ontwikkelen samen met (voorloper)aanbieders als de Stadskamer een monitor op de resultaten en effecten van de ingezette interventies.- We gaan 'big data' benutten om inzicht te krijgen en, samen met de uitvoeringsorganisaties, onze effectiviteit te vergroten.
<p><i>Draagt bij aan de doelen: 1F, 2A, 2C</i></p>

Inwoners voeren zo lang mogelijk zelf de regie over hun eigen bestaan

De eerste opgave is dat de inwoners zo veel mogelijk in staat zijn om zichzelf en anderen te helpen. We blijven inwoners ondersteunen om die eigen regie te houden. Daarvoor willen we inwoners en hun organisaties faciliteren. Daarbij denken we aan de ondersteuning van mantelzorgers en van organisaties voor vrijwilligerswerk. Het gaat er ook om dat bewoners, waar nodig, op tijd ondersteuning krijgen en dat we voorkomen dat problemen groter worden. De opgave is om dan passende ondersteuning te bieden. Steun waarbij professionele zorg op maat beschikbaar is en waarbij ook de mogelijkheden van de inwoners zelf worden ingezet.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- De opgave voor de komende periode is om met Buurtplein en Laborijn de dienstverlening en de inzet van de professionals in de toegang verder te vernieuwen zodat de aansluiting bij de doelen optimaal wordt.
- Partnership aangaan met de organisaties van inwoners die vrijwilligerswerk realiseren en die gericht zijn op het ondersteunen van inwoners.
- Doorontwikkelen van de ondersteuningsmethoden voor het houden van eigen regie waarbij we succesvolle werkwijzen voortzetten en pilots voor vernieuwende werkwijzen exploreren. We bevorderen onderlinge interactie en inspiratie, bijvoorbeeld door het organiseren van een werkconferentie.

Draagt bij aan de doelen: 2A, 2B

Vergroten (financiële) zelfredzaamheid en uitstroom naar werk

Belangrijke opgave is dat onze inwoners in staat zijn om zichzelf en anderen te helpen. Vaak zijn financiële problemen het begin van vele andere problemen en is het aandeel financiële problemen ten opzichte van andere problemen relatief groot. Instroom naar werk zorgt er niet alleen voor dat mensen een hoger inkomen hebben maar geeft mensen ook meer kracht om zelfstandig te zijn. We zetten in op school of werk, met name opleidingen die ook echt bijdragen aan het krijgen van een baan en op partnerschap bij werkgevers. Om dit te bereiken zorgen we voor sterkere verbindingen met onderwijs en werk en versterken we de aandacht voor Social Return on Investment (SROI).

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Doorontwikkelen Laborijn met het oog op het vergroten van het uitstroompotentieel. Met focus op doelgroepen als statushouders en jongeren.
- Voortzetten en optimaliseren van de armoedebestrijding.
- Scenario onderzoek regelarme bijstand.

Draagt bij aan de doelen: 2A, 2C, 2D, 1B

Alle inwoners zijn actief betrokken in Doetinchem

We werken toe naar een inclusievere gemeente. Iedereen doet mee naar vermogen ongeacht afkomst of beperking. We verbinden het sociale en fysieke domein beter met elkaar door integrale benadering van de opgaven om onze inwoners beter te bedienen. In de gemeente bestaan diverse sociale netwerken tussen de inwoners. Er is een breed palet aan verbindingen en activiteiten, die samen de gemeenschap, het sociale bindweefsel vormen. Het is belangrijk om te faciliteren dat de inzet van inwoners voor een sterke samenleving wordt ondersteund en bevorderd, dat de kwaliteit van voorzieningen in stand blijft (verbetert) en dat alle inwoners in hun diversiteit actief mee kunnen doen. Om dat te bereiken investeren we in de voorzieningen op het terrein van sport en cultuur.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- We stimuleren kinderen en jeugd om mee te doen aan activiteiten op het terrein van sport en cultuur.
- We investeren met de betrokken organisaties in sportvoorzieningen, die verder bijdragen aan de stimulering van sportdeelname en gezonde leefstijl van jeugdigen.
- We ontwikkelen een cultuurbedrijf, dat zal bijdragen aan een activerend, educatief stimulerend aanbod.
- We herijken onze inspanningen om eenzaamheid tegen te gaan.
- We zetten onze inspanningen voort in het kader van de Toegankelijkheidsagenda.
- Plan van aanpak diversiteitsbeleid.

Draagt bij aan de doelen:
1C, 1E, 2A, 2B, 2C, 2D, 3B

Jeugd groeit veilig op en talenten worden benut

We vervullen als gemeente een belangrijk rol in de context waarin kinderen opgroeien. Een centrale taak vanuit de decentralisatie is het bieden van passende zorg wanneer kinderen dat nodig hebben. We blijven inzetten op het tijdig signaleren en oppakken van problemen als die zich voordoen. Daarmee willen we waar mogelijk voorkomen dat problemen dermate groot worden dat er ingrijpende zorg nodig is. Daarnaast willen we zorgen dat kinderen opgroeien in een stimulerend klimaat. Daarin speelt de kwaliteit van het onderwijs een belangrijke rol. Een sterke infrastructuur in gebouwen, in doorlopende leerlijnen, en in zorg geeft mogelijkheden om onderwijs goed in te vullen. En om kinderen met beperkingen een goede plek te geven op school.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Project Jongeren in Beeld lokaal uitwerken.
- We werken in aansluiting op de partners in het onderwijs aan de realisatie van huisvesting voor mavo, havo en vwo.
- In de vroegsignalering versterken we de verbinding met de jeugdgezondheidszorg (JGZ).
- In onze samenwerking en opdrachtgeversrol richting GGD intensiveren en verbreden we de preventieve projecten.

Draagt bij aan de doelen: 2A, 2B, 2C, 2D

Inwoners wonen veilig in Doetinchem

Landelijk, dus ook in Doetinchem, zien we een dalende trend in de criminaliteitscijfers. Desondanks is de ondermijnende criminaliteit een belangrijk thema. Door gezamenlijk op te trekken met ondernemers, bedrijven en organisaties willen deze trend tegengaan. Veiligheid en zorg zijn twee thema's die de afgelopen jaren steeds meer overlap en raakvlakken kennen. In wijken en dorpen zien we bijvoorbeeld een toename van personen met verward gedrag die overlast veroorzaken. Een van de oorzaken daarvan is dat mensen meer in hun eigen woonomgeving zorg aangeboden krijgen. Dat vergt een andere en vroegtijdige samenwerking tussen GGZ, gemeente en politie en andere partijen zoals de woningcorporaties. Van belang is het om de zorg aan de voorkant zo in te richten dat mogelijke overlast voorkomen wordt. Dat geldt ook voor preventieactiviteiten op het gebied van verslaving, waarbij jeugd onze belangrijkste doelgroep is.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Bewustwording bij alle betrokken partijen vergroten, o.a. via een grote themabijeenkomst ondermijningsbeeld. Resultaten zijn input voor integraal veiligheidsbeleid 2020-2024.

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">- Uitvoering sluitende aanpak personen met verward gedrag.- Plan van aanpak van voorkomen van verslaving. |
|--|

<p><i>Draagt bij aan de doelen:</i> 1D, 1F, 2A, 2C, 3B, 3C, 3E</p>
--

3 Veranderende leefomgeving

Doelen

- A De leefomgeving laten we 'mooier' achter dan we deze aantreffen in het belang van een duurzame toekomst
- B Doetinchem heeft een leefomgeving die bijdraagt aan de vitaliteit van bewoners in wijken en dorpen
- C Bewoners, ondernemers en vastgoedeigenaren zijn betrokken bij de leefomgeving
- D We verkleinen de ecologische voetafdruk
- E De leefomgeving is veilig

Opgaven

Doetinchem energieneutraal in 2030

Doetinchem en de Achterhoek hebben zich verbonden aan de opgave om in 2030 energieneutraal te zijn in het belang van een duurzame toekomst. Een 'energie neutrale' Achterhoek betekent dat er binnen de grenzen van de Achterhoek net zoveel energie op duurzame wijze wordt opgewekt als er wordt gebruikt. Dat is een enorme transitieopgave die alleen door een gezamenlijke aanpak en inzet van inwoners, ondernemers, organisaties en overheid te realiseren is. De transitiepaden zijn besparen – opwekken – warmte – klimaatadaptatie. We beschouwen de energievisie en de bijbehorende routekaart als ingrediënt en in wisselwerking met de omgevingsvisie.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Uitwerken van de transitiepaden: besparen – opwekken – warmte – klimaatadaptatie, o.a. in een plan van aanpak klimaatadaptatie, warmte transitieplan en een eerste routekaart
- Proeftuinstatus aardgasloze wijk
- Innovatieve aanpak via VerduurSaam energieloket
- Projecten Doetinchem onderneemt duurzaam en zonnige bedrijven verder uitrollen

Draagt bij aan de doelen: 3A 3C 3D

Transitie van de woningvoorraad en herijken van het woningbouwprogramma

Op de woningmarkt is sprake van een kwalitatieve en kwantitatieve mismatch van vraag en aanbod: de beschikbare woningen voldoen niet altijd aan de woonwensen van bepaalde doelgroepen. Dit betekent toevoegen van woningen waar behoefte aan is en transformatie of sloop van woningen die niet langer aan de vraag voldoen. Daarbij ligt er een relatie met de energieopgave.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Lokale woonagenda actualiseren op basis uitkomsten AWLO.
- Regionale afstemming over de kwantitatieve en kwalitatieve woonopgave.
- Verkennen van het spanningsveld tussen verduurzamen van de woningvoorraad versus sloop, bijvoorbeeld in een kleinschalige pilot en de inzet van een transitiefonds.

Draagt bij aan de doelen: 3A 3B 3C 3D 1D 2C

Omgevingsvisie

Uitgangspunt van de omgevingsvisie is een veilige en gezonde samenleving. We willen werken aan een duurzame toekomst voor Doetinchem en al haar inwoners en ondernemers. Dit doen wij in een leefomgeving die sterk verandert en waarin het traditionele onderscheid tussen sociaal en fysiek in een rap tempo vervaagt. Zowel in de bebouwde leefomgeving als in het buitengebied zien wij opgaven die elkaar beïnvloeden en vragen om een integrale afweging. Deze vraagstukken moeten in samenhang en samenspraak worden opgepakt en op een dusdanige wijze dat ze begrijpelijk zijn voor inwoners, ondanks de complexiteit van de materie.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Opstellen van de omgevingsvisie in samenspraak met de Doetinchemse samenleving.

Draagt bij aan de doelen: 3A, 3B, 3C, 3D, 3E, 2B

Meer integraal (her-)ontwikkelen van gebieden

Voor bewoners is het van belang dat er in hun leefomgeving die voorzieningen zijn die passen bij wat in wijk of dorp gewenst is. Daarbij bekijken we op de schaal van de leefomgeving de behoefte aan bijvoorbeeld groen, recreatie, sport, zorg, winkels en cultuur. Ook het vraagstuk van leegstaand maatschappelijk vastgoed wordt daarin meegenomen. Daar waar bewoners of ondernemers zelf initiatieven ontplooiën, sluiten we aan of faciliteren we.

Wat gaan we daarvoor doen in 2019?

- Experimenteren met een eerste gebiedsvisie (gebiedsafbakening, stakeholders benaderen, etc).

Draagt bij aan de doelen: 3A, 3B, 3C, 1D, 2A, 2B

Onze financiële positie als basis voor de begroting 2019

Hoofdpijnen financieel begrotingsbeleid

De raad heeft twee hoofduitgangspunten voor de financiën in de begroting vastgesteld:

- Een structureel sluitende begroting en een gezond meerjarenperspectief.
- Voldoende weerstandsvermogen.

Een structureel sluitende begroting en een gezond meerjarenperspectief

Structureel sluitend wil zeggen dat we ervoor zorgen dat langjarige uitgaven ook worden gedekt door langjarige inkomsten. Dat is ook het belangrijkste toetscriterium van de provincie als toezichthouder.

We ramen in de begroting ook incidentele lasten en baten. Die worden voor drie jaren of korter geraamd. Het totaal van de structurele en incidentele uitgaven minus de inkomsten leidt tot het totale resultaat van de gemeentebegroting.

Begrotingsoverschotten of -tekorten worden gemuteerd op de algemene reserve.

Voldoende weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft de verhouding weer tussen onze weerstandscapaciteit (algemene reserve en de stelpost onvoorziene uitgaven) en de financiële risico's. Die verhouding drukken we uit in de ratio van ons weerstandsvermogen. Is de ratio tussen de 0,8 en 1,2 dan beschikken we over voldoende buffer om risico's op te vangen zodat ze geen bedreiging vormen voor onze financiële positie. Beneden de ondernorm dienen maatregelen te worden genomen om de weerstandscapaciteit aan te vullen en/of de risico's te beperken. Boven de norm geeft ruimte om de weerstandscapaciteit in te zetten voor andere doeleinden. Bij de afwegingen hierover worden ook de financiële kengetallen 'solvabiliteit' en 'schuldpositie' betrokken.

Het Financieel meerjarenperspectief 2018-2021

Hieronder ziet u het financieel meerjarenperspectief 2018-2022 die als basis dient voor de programmabegroting 2019. Dit meerjarenperspectief is gebaseerd op de ontwikkelingen in de circulaire van het rijk over de algemene uitkering tot en met mei 2018 en het resultaat van de jaarrekening 2017.

Meerjarenperspectief Doetinchem (bedragen x € 1.000) berekeningen afgerond	2018	2019	2020	2021	2022
Structureel resultaat begroting	3.200	5.000	5.000	4.200	3.500
Totaal resultaat begroting t.g.v./t.l.v. algemene reserve	800	2.800	5.000	4.200	3.500

Volgens afspraak maken we een actuele analyse van het weerstandsvermogen en de ratio bij de begroting 2019. Op dat moment hebben we inzicht in het uiteindelijke financieel meerjarenperspectief en in de risico's en kansen die we verwachten in de komende jaren.

Geven deze saldi de ruimte aan in de gemeentebegroting?

De saldi in bovenstaand overzicht zijn de basis voor de programmabegroting 2019. Op deze saldi moeten we rekening houden met verschillende ontwikkelingen:

1. Aanmeldingen die het gevolg zijn van autonome ontwikkelingen en/of bestaand beleid. Het zijn lopende knelpunten die om budgetverruiming vragen of waarvoor bijstuuringsmaatregelen moeten worden genomen. We beschouwen deze

aanmeldingen als (vrijwel) onbeïnvloedbaar en onomkeerbaar. Op dit moment worden deze meldingen geïnventariseerd.

2. Aanmeldingen als gevolg van nieuw beleid en/of nieuwe maatschappelijke ontwikkelingen die we voorzien. Het zijn meldingen die in verband kunnen worden gebracht met de nieuwe coalitieagenda. Daarbij dient te worden bedacht dat de meldingen voor 2019 deels nog incidenteel zijn. In de jaren erna zullen de opgaven uit de coalitieagenda zeker leiden tot structurele meldingen.
3. Meldingen die het gevolg zijn van afspraken uit het Interbestuurlijk programma (IBP) van het rijk en de andere overheden. Het programma wordt in de loop van dit jaar door zgn. kernteams waarin de overheden participeren, uitgewerkt in IBP-opgaven. Daarbij worden afspraken gemaakt over de verdeling van de gezamenlijke inspanningen en kosten. Volgens afspraken dienen de gemeenten hun aandeel in de kosten te dekken uit de financiële ruimte die door de verhoging van de algemene uitkering in de maart- en meicirculaire 2018 is ontstaan.

We hebben dus een mooie uitgangspositie voor onze gemeentebegroting, maar dienen nadrukkelijk rekening te houden met een fors beslag op de financiële middelen vanwege de meldingen door onze eigen ambities en ontwikkelingen alsmede die van het IBP.