



ONDERZOEK TOEGANKELIJKHEID P&C-CYCLUS DOETINCHEM



AANLEIDING EN DOELEN



De P&C-cyclus vormt het belangrijkste instrument van de gemeenteraad om kaders te stellen en te controleren. Inhoud en financiën worden daarbij verbonden, zodat een duidelijk beeld ontstaat van de doelen, resultaten en de financiële vertaling en stand van zaken.

Het doel van het onderzoek is inzicht te bieden in de opzet en werking van de P&C-cyclus in Doetinchem en aanbevelingen te doen voor verbetering.

VRAAGSTELLING EN ONDERZOEK

De centrale vraag is: "In hoeverre stelt de huidige P&C-cyclus de gemeenteraad van Doetinchem in staat doelmatig en doeltreffend te sturen en te controleren?"

Het onderzoek kijkt aan de hand van deelvragen hoe het nu gaat en hoe het in de toekomst beter kan. Daarbij is gekeken naar het proces, het instrumentarium en de rol van de raad.

Het onderzoek bestaat uit een documentenonderzoek, interviews met de betrokkenen uit het college, de ambtelijke organisatie, verbonden partijen en de provincie en een werksessie met een vertegenwoordiging van de raad.



BEVINDINGEN EN CONCLUSIES

De hoofdconclusie is, dat de P&C-cyclus in de gemeente Doetinchem een positieve ontwikkeling heeft doorgemaakt en dat de P&C-cyclus inzichtelijker en leesbaarder is geworden, doch op inhoud onvoldoende sturingsinformatie biedt.

- Het proces is nu voldoende doeltreffend en doelmatig opgezet, maar het proces is kwetsbaar.
- De koppeling tussen doelen en financiën is niet op orde.
- De gemeenteraad kan aan de hand van het proces en de instrumenten haar kaderstellende en controlerende taak niet optimaal vervullen.

AANBEVELINGEN VOOR HET COLLEGE EN DE RAAD



- Zorg als college dat de basis op orde blijft en zorg dat deze wordt geborgd in de organisatie met een beknopt handboek.
- Leg als college een directere relatie tussen doelstellingen, activiteiten en financiën.
- Geef als college opdracht tot het visueel maken van financiële trends en ontwikkelingen.
- Gebruik als college de informatie vanuit de verbonden partijen om trends en ontwikkelingen inzichtelijk te maken.
- Maak als college de beschikbare financiële ruimte inzichtelijk; voer als college en raad het gesprek over de invulling hiervan.
- Neem als raad een actieve, sturende rol in bij de opzet en het vormgeven van de cyclus. Benut hiervoor de auditcommissie.