

Tweede halfjaarrapportage 2015 Samenwerking Bedrijventerreinen West Achterhoek Peildatum 31 december 2015

I. Inleiding

In onze eerste Halfjaarlijkse rapportage van 2015 is vastgelegd dat de vier gemeenteraden binnen de Samenwerking Bedrijventerreinen West Achterhoek tweemaal per jaar worden geïnformeerd over de samenwerking in het algemeen, over de opgaven van Herstructurering, Revitalisering en Transformatie (HRT) van bedrijventerreinen en over de voortgang van de twee regionale bedrijventerreinen, het A18 Bedrijvenpark (A18BP) en DocksNLD.

De halfjaarlijkse rapportages verschijnen halverwege het jaar (peil 1 juli, presentatie eind september/begin oktober) en aan het begin van het jaar (peil 31 december, presentatie eind maart/begin april). De eerste halfjaarlijkse rapportage 2015 is geagendeerd geweest voor de gezamenlijke raadsbijeenkomst van 7 oktober 2015.

II. Bestuurlijke en ambtelijke organisatie Samenwerking Bedrijventerreinen West Achterhoek

De ontwikkeling en exploitatie van het A18 Bedrijvenpark en DocksNLD maken deel uit van de Samenwerking Bedrijventerreinen West Achterhoek. In de private samenwerkingsovereenkomst 2010 is deze samenwerking tussen de gemeenten Bronckhorst, Doetinchem, Montferland en Oude IJsselstreek vastgelegd.

Een stuurgroep vormt het bestuurlijk verantwoordelijke orgaan richting de vier colleges en de gemeenteraden. De stuurgroep bestaat uit de vier portefeuillehouders EZ van de samenwerkende gemeenten, de regiomanager EZ van de provincie Gelderland en een onafhankelijke programma-manager. De laatste vervult de secretarisrol binnen de Stuurgroep en coördineert de afstemming van de ambtelijke werkzaamheden voor de bedrijventerreinen in West Achterhoek. Hij initieert en coördineert de voorstellen voor de besluitvorming in de stuurgroep.

Zowel het A18 Bedrijvenpark als DocksNLD vallen onder de bestuurlijke verantwoordelijkheid van de stuurgroep. De grondgebiedgemeenten van beide terreinen (Doetinchem en Montferland) zijn wettelijk besluitvormend als het gaat om de uiteindelijke besluitvorming over de vormgeving, de ontwikkeling en de exploitatie van de respectievelijke bedrijventerreinen.

Hoewel de lokale bedrijventerreinen van de vier gemeenten formeel geen deel uitmaken van de samenwerking vindt over en weer ambtelijk overleg plaats om de afstemming tussen de gemeenten zo optimaal mogelijk te laten zijn.

De projectleider van het A18 Bedrijvenpark en die van DocksNLD maken deel uit van de *ambtelijke werkgroep* die de stuurgroep beleidsmatig ambtelijk ondersteunt. Deze projectleider zijn ieder voor zich inhoudelijk verantwoordelijk voor het betreffende bedrijventerrein.

De werkgroep *Marketing&Acquisitie* en de werkgroep *Planeconomie* zorgen voor adviezen aan de stuurgroep over resp. marketing& acquisitie en planeconomische aspecten en grondexploitaties van beide regionale bedrijventerreinen. Daarnaast worden binnen de werkgroep M&A de accounts voor alle bedrijventerreinen in de West Achterhoekse gemeenten op elkaar afgestemd. In voorkomende gevallen worden ook relevante zaken van de lokale bedrijventerreinen tegen het licht gehouden in de betreffende werkgroepen.

III. Voortgangsrapportage Stuurgroep West Achterhoek

Algemeen

Stand van zaken:

De trend die in de eerste halfjaarlijkse rapportage werd aangehaald, heeft zich ook in het tweede halfjaar van 2015 voortgezet: het bedrijfsleven zet weer voorzichtige stappen op het gebied van investeringen. Dat is ook in West Achterhoek merkbaar. Niet dat dit nu leidt tot massale verkoop van kavels, maar wel dat er meer belangstelling wordt getoond voor vestigingsmogelijkheden op de bedrijventerreinen. Belangstelling die de laatste jaren nagenoeg gewoon achterwege bleef.

Kenmerkend voor dit moment is dat bedrijfsuitbreidingen op de bestaande locatie de voorkeur genieten boven een nieuwvestiging op een ander bedrijventerrein: bedrijfsuitbreidingen komen tot stand door gebruik te maken van de eigen ruimte, door het aankopen van het bedrijfspand van de buurman of door het aankopen van een belendend perceel.

Het uitblijven van verplaatsingen van bedrijven heeft zijn weerslag op de kaveluitgifte op de nieuwe bedrijventerreinen als het A18 Bedrijvenpark.

Verder kan worden waargenomen dat leegstaande bedrijfspanden worden ingevuld door startende bedrijven en dat bestaande bedrijfsgebouwen worden uitgebreid of overgenomen. Die ontwikkeling is met name waar te nemen op de lokale bedrijventerreinen.

De werkgelegenheid neemt aldaar navenant toe.

Verloedering van met name de wat oudere bedrijventerreinen binnen West Achterhoek ligt op de loer. Om de bedrijventerreinen toch hun waarde te laten behouden, wordt gewerkt met revitalisering, met gericht onderhoud via parkmanagement en met het maken van bilaterale afspraken tussen gemeente en bedrijfsleven.

De capaciteit van de beschikbare gronden vinden we vooral op het A18 Bedrijvenpark, op DocksNLD en op Hofskamp Oost II in Varsseveld. Op de lokale bedrijventerreinen zijn verder eigenlijk alleen nog maar restkavels te verkrijgen. Die restkavels zijn vaak in handen van particuliere investeerders.

In het Regionaal Programma Bedrijventerreinen (RPB) Achterhoek 2016 zal dieper worden ingegaan op de stand van zaken van de bedrijventerreinen. Montferland maakt overigens geen deel uit van het RPB Achterhoek, maar valt in de regio van de vml. Stadsregio Arnhem / Nijmegen. Vanuit deze regio wordt een Regionaal Programma Werklocaties voorbereid dat ingaat op perifere detailhandel, kantoorlocaties en bedrijventerreinen (waaronder dus de bedrijventerreinen in Montferland).

HRT-opgaven

Stand van zaken:

In het HRT-fonds bedoeld voor de mede financiering van herstructurering, revitalisering en transformatie van bedrijventerreinen in West Achterhoek is € 10 mln. aan provinciale middelen beschikbaar. De € 10 mln. is over de vier gemeenten verdeeld conform het aandeel dat men heeft in de samenwerking.

Medio juli 2015 heeft de stuurgroep groen licht gekregen vanuit de provincie voor het voorstel om de HRT-opgaven op een andere manier in te vullen. In de eerste halfjaarlijkse rapportage is daarvan uitgebreid melding gemaakt.

Inmiddels is in het kader van de HRT-opgaven in Doetinchem het bedrijventerrein Verheulsweide gerevitaliseerd. De revitalisering van bedrijventerrein De Huet maakt onderdeel uit van een groter geheel; de uitvoering van de HRT-opgave hiervoor is inmiddels in december van start gegaan.

In Oude IJsselstreek zijn de HRT-werkzaamheden voor de revitalisering van Akkermansweide in Terborg inmiddels halverwege. Fases II en III zijn intussen aanbesteed.

In Bronckhorst is de voorbereiding van de (deel-) revitalisering van negen bedrijventerreinen, verspreid over de gemeente, met het afsluiten van de overeenkomst met particuliere investeerders afgerond en is eind december 2015 de schop de grond in gegaan.

Voor de realisatie van de HRT-opgave in Montferland ('s Heerenberg) werd eveneens overeenstemming bereikt met een ontwikkelaar. De feitelijke start van deze HRT-opgave was medio december 2015.

Daarmee is overeenkomstige de afspraken met de provincie, de uitvoering van alle HRT-opgaven in West Achterhoek inmiddels ter hand genomen. De werkzaamheden liggen op schema en kunnen – overmacht daargelaten – eind 2016 worden afgerond.

Planning:

2015 : december, fysiek zichtbaar gestart met de HRT-opgaven in West Achterhoek

2016 : december, gereedmelding van de HRT-opgaven.

2017 : april, eindafrekening HRT-opgaven met de provincie.

Verantwoordelijkheid:

Stuurgroep, colleges, programmamanager, projectleiders

Actie(s) volgend halfjaar:

Conform de planning werken aan het realiseren van de HRT-opgaven in West Achterhoek

Communicatie en Informatie

Stand van zaken:

De Rekenkamercommissies van Doetinchem, Bronckhorst en Montferland hebben in het najaar 2014 aangegeven dat de communicatie en informatie naar de colleges en raden moeten worden aangescherpt. In de eerste halfjaarlijkse rapportage 2015 is de aanpak van die actie(s) verder uiteengezet.

Inmiddels zijn de raden (en in het verlengde daarvan de Rekenkamercommissies) op de hoogte gesteld van de voortgang en de afronding van de aanbevelingen van destijds.

Het bijgestelde Informatie- en Communicatieprotocol West Achterhoek is eind augustus de colleges gepasseerd en vervolgens zijn de griffies en de raadsleden tegelijk met de uitnodiging voor de tweede gezamenlijks raadsbijeenkomst van dit protocol op de hoogte gebracht.

Op de tweede gezamenlijke raadsbijeenkomst op 7 oktober 2015 in Bronckhorst (Baak, Achterkamp) is het protocol in een presentatie toegelicht.

Vervolgens zijn de raden bij brief van 20 oktober 2015 geïnformeerd over de afronding van de acties naar aanleiding van de aanbevelingen vanuit de Rekenkamercommissies.

Planning:

2015 : augustus – oktober , het informatie- en communicatieprotocol vastgesteld

2015 : op 7 oktober is de tweede informatiebijeenkomst voor de vier raden georganiseerd

2015 : 20 oktober 2015, brief aan de raden over de afronding van de acties naar aanleiding van de aanbevelingen vanuit de Rekenkamercommissies.

Verantwoordelijkheid:

Stuurgroep, programmamanager en colleges

Actie(s) volgend halfjaar:

In het voorjaar 2016 de informatiebijeenkomst voor de vier raden in 2016 organiseren.

Marketing & Acquisitie

Stand van zaken:

In de eerste halfjaarlijkse rapportage is aangegeven dat aandacht zal worden geschonken aan een evaluatie van het marketing- en acquisitieplan, aan een terugblik op de deelname aan de Provada in Amsterdam en aan het opstellen van M&A scenario's . Aan de hand van die uitkomsten konden en kunnen acties worden ingezet die leiden tot het doorontwikkelen van de marketing en acquisitie voor het A18 Bedrijvenpark en DocksNLD.

Verwacht wordt dat deze intensieve inzet uiteindelijk zal leiden tot aansprekende resultaten, waarbij we ons steeds realiseren dat trends in de markt rond nieuwvestigingen ons kunnen helpen of juist minder de helpende hand kunnen bieden.

Nadat we in januari 2015 een externe (logistieke) acquireur voor DocksNLD in 's Heerenberg in de arm hebben genomen en de afspraken met DtZ Zadelhoff voor het A18 Bedrijvenpark verder hebben doorgezet, hebben wij onze M&A-strategie nog eens onder de loep genomen. Dat heeft er toe geleid dat direct na de zomer van het afgelopen jaar met een scenario aan het werk is gaan dat voor de komende twee/drie jaar voldoende houvast biedt om de M&A-acties te intensiveren.

Naast het optimaliseren van de gangbare M&A-instrumenten (websites, deelname aan beurzen, presentaties) kunnen – zonder al te gedetailleerd te zijn – de kernpunten uit dat scenario als volgt worden omschreven :

- versterken van de M&A-organisatie : in december zijn gesprekken gevoerd met een extern acquireur, gespecialiseerd in het binnenhalen van (inter-)nationale bedrijven voor een

Modern Flexibel Bedrijventerrein als het A18 Bedrijvenpark

- het intensiveren van het vraaggestuurd werken waarbij niet alleen alternatieven en maatwerk wordt geboden maar waarbij ook het binnenhalen van werkgelegenheid centraal staat

- het inzetten op een ketenbenadering van bedrijven door de acquireur, het benutten van het netwerk van het bedrijfsleven.

Al deze inspanningen zijn erop gericht om zo veel mogelijk de verkoop van kavels op ondermeer het A18 Bedrijvenpark en DocksNLD te bewerkstelligen.

Binnen de werkgroep M&A vindt afstemming plaats tussen de accounts per gemeente en wordt gewerkt onder de noemer van "het juiste bedrijf op de juiste plaats".

Eind 2015 zijn de voorbereidingen om te komen tot het opstellen van een Economische uitvoeringsagenda / Maatschappelijke Kosten-Baten Analyse (MKBA) voor West Achterhoek nagenoeg afgerond. Deze Economische uitvoeringsagenda /MKBA levert instrumenten op waardoor niet alleen doelgericht kan worden bijgedragen aan provinciale gebiedsvisies , maar waardoor ook de economische vitaliteit binnen West Achterhoek kan worden verbeterd.

Planning:

Continu.

Verantwoordelijkheid:

Stuurgroep, programmamanager, projectmanagers en werkgroep M&A.

Actie(s) volgend halfjaar:

Intensief inzetten van een extern acquireur Moderne Flexibele Bedrijventerreinen.

In het bijzonder het tot stand brengen van de Economische Uitvoeringsagenda / MKBA West Achterhoek in het voorjaar 2016.

Vorbereidingen treffen om samen met het bedrijfsleven een West Achterhoekplein in te richten op de Provada 2016

Planeconomie

Stand van zaken:

Wet Modernisering Vennootschapsbelastingplicht Overheidsondernemingen (VpB)

In onze eerste halfjaarlijkse rapportage is aandacht gegeven aan de invoering van de nieuwe wet "Wet Modernisering Vennootschapsbelastingplicht Overheidsondernemingen" (VpB).

Dit wetsvoorstel beoogt de vennootschapsbelasting zodanig aan te passen dat overheids-ondernemingen die economische activiteiten ontplooiën op een markt waarop ook niet-overheids-ondernemingen (private ondernemingen) actief zijn, op dezelfde wijze aan de heffing van vennootschapsbelasting worden onderworpen als die private ondernemingen.

Ook het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) is mede als gevolg van de introductie van de VpB aan herziening onderhevig. Afkondiging daarvan gebeurde op 10 juli 2015.

Beide regelgevingen zijn van kracht op 1 januari 2016 en deze vernieuwende regels hebben de gemoederen in het afgelopen najaar behoorlijk bezig gehouden. Schermutselingen op rijksniveau, onduidelijkheden over interpretaties, toelichtingen en uitleg hebben er toe geleid dat de stuurgroep niet eerder dan begin december het eerste advies van de extern fiscaal

adviseur kon behandelen.

De verwachting dat de stuurgroep in de gezamenlijk raadsbijeenkomst van 7 oktober 2015 meer "klare wijn" over de VpB kon schenken, kwam ook daardoor helaas niet uit. Juist toen de stuurgroep op het punt stond de raden schriftelijk te informeren over de stand van zaken rond de VpB voor de bedrijventerreinen in West Achterhoek, werd die informatie weer open getrokken door een VpB-wetswijziging in de laatste week van december. In een voortgangs- en informatiebrief die uiteindelijk eind januari 2016 kon worden opgesteld, is de stand van zaken rond de VpB van dit moment (jan 2016) aan de colleges en raden weergegeven.

Planning:

2016 : in de eerste bijeenkomst van de gezamenlijk raden in het voorjaar van 2016 wordt informatie gegeven over de gevolgen van de VpB.

Verantwoordelijkheid:

Stuurgroep, programmamanager, projectmanagers en de werkgroep Planeconomie

Actie(s) volgend halfjaar:

2016 : Informatie (**naar de situatie van dat moment**) verstrekken over de nieuwe wetgeving Vennootschapsbelasting en de herziening van de BBV; voor zover dat mogelijk is de effecten daarvan op de grondexploitaties inzichtelijk maken.
Uitgangspunten voor de Grexen 2016 voorbereiden.

IV. Halfjaarrapportage A18 Bedrijvenpark

Grondverwervingen

Stand van zaken:

De laatste woning in fase 1 is door de bewoner verlaten en opgeleverd. Hierna is gestart met het verwijderen van begroeiingen en de sanering en sloop van de woning en opstallen. De opdracht voor sloop van de laatste woning is al enkele jaren geleden verleend. Door gewijzigde regelgeving betreffende de asbestsanering en uitbreiding van de opdracht met sloop van begroeiing en een extra pand, zijn de kosten hoger dan eerder geraamd. De totale sloopkosten blijven binnen het geraamde sloopbudget.

Planning:

Sloop afgerond: februari 2016.

Verantwoordelijkheid:

Projectmanager, afd. accommodaties gemeente Doetinchem.

Actie volgend halfjaar:

Afronden sloop woning.

Onderzoeken

Stand van zaken:
Ten behoeve van de verwijdering van de geluidswal langs de A18 is in overleg met het Bureau Sanering Verkeerslawaaai eindelijk een oplossing gevonden over de te ondernemen stappen wegens een lichte geluidstoename (0,3 dB) op één woning.
Planning:
Gehele traject loopt erg langzaam wegens onbekendheid bij Rijkswaterstaat met de te stellen vereisten voor het amoveren van een geluidswal. Verwijderen wal na verkrijgen toestemming..
Verantwoordelijkheid:
Projectmanager, team milieu gemeente Doetinchem
Actie volgend halfjaar:
Afronden verkrijgen toestemming voor het verwijderen van de geluidswal.

<i>Bouwrijpmaken A18 Bedrijvenpark</i>
Stand van zaken:
Na sloop van Martinuslaan 5 zal de laatste nog aanwezige infrastructuur verwijderd worden. De keerwand langs de Nieuwestraat is aangelegd en ingeplant. De aanleg van het vloeiveld en retentievoorzieningen (in de Wehlse Broeklanden) is in uitvoering.
Planning :
Aanleg vloeivelden en retentie: najaar 2015 – voorjaar 2016.
Verantwoordelijkheid:
Projectmanager, Ingenieursbureau gemeente Doetinchem
Financiën
Aanleg van de vloeivelden en retentie is aanbesteed binnen het hiervoor beschikbare budget. Subsidie hierop door het Waterschap wordt naar verwachting in 2016 uitgekeerd. Ramingen voor verwijderen geluidswal en infrastructuur Heislagseweg worden geactualiseerd, zodat waar nodig bijgestuurd kan worden.
Actie volgend halfjaar:
Verwijderen oude infrastructuur (Heislagseweg, Martinuslaan), afronden vloeivelden en retentie, verwijderen geluidswal. Financiële vinger aan de pols bij geluidswal en Heislagseweg.

<i>Kavelverkoop / (uitbreiding) werkgelegenheid</i>
Stand van zaken:
In 2015 is geen grond verkocht. In de planning was een afzet van 2 ha opgenomen. Wel zijn er 3 opties met in totaal ca 7,5 ha uitgegeven. De bedoeling is dat deze opties in 2016 worden

<p>gelicht. De werkgelegenheid is ten opzichte van de eerste halfjaarlijkse rapportage stabiek gebleven,</p> <p>De op de Provada gelegde contacten hebben een follow-up gekregen en daaruit zijn een paar potentiële leads uit voortgekomen. Met deze kandidaten wordt in de komende periode verder gesproken om na te gaan of zij zich kunnen vestigen op het bedrijvenpark.</p> <p>Het team Economie heeft op basis van het marketing- en acquisitieplan haar activiteiten en acties verder geïntensiveerd. Zo is de website geactualiseerd en is er een campagne gestart. Hierbij worden banners over het A18 Bedrijvenpark geplaatst op economische en bedrijfsmatige interessante websites voor ondernemers en beleggers. Daarnaast zal het team Economie het A18 bedrijvenpark presenteren op de Achterhoekse Zakenmanifestatie in het Graafschapstadion en treft het team Economie voorbereidingen voor de deelname van de West Achterhoek op de PROVADA 2016.</p> <p>Tot slot zijn gesprekken gevoerd met een aan te stellen extern acquireur, die uitgebreide ervaring heeft met het werven van grote (inter-)nationale bedrijven. Naar verwachting zal deze acquireur maart 2016 starten met zijn activiteiten voor het A18 Bedrijvenpark.</p>
<p>Planning: Continu.</p>
<p>Verantwoordelijkheid: Projectmanager, accountmanagers gD, programmamanager.</p>
<p>Actie volgend halfjaar: Evaluatie marketing- en acquisitieplan en waar nodig opvolgende acties ondernemen. Aanstellen van een extern acquireur.</p>

<p><i>Grondexploitatie A18 Bedrijvenpark</i></p>
<p>Stand van zaken: In de raadsvergadering van 28 mei heeft de gemeenteraad van Doetinchem het meerjarenperspectief grondexploitaties (MPG) 2015 vastgesteld.</p> <p>De gevolgen van de invoering van vennootschapsbelasting voor gemeenten zijn uitgebreid verkend en besproken. De eerste en voorlopige indruk is dat wegens het negatieve exploitatieresultaat van alle grondexploitaties (incl. het A18 Bedrijvenpark) de gemeente Doetinchem niet vennootschapsbelastingplichtig is.</p>
<p>Planning: De actualisatie van de grondexploitatie A18 Bedrijvenpark maakt deel uit van de Meerjarenprognose Grondexploitaties (MPG 2016). Planning: 3-6-2016 besluitvormende raad.</p>
<p>Verantwoordelijkheid: Projectleider, grondzaken, programmamanager.</p>

Projectleider
<p>Stand van zaken: De projectleider is inhoudelijk betrokken bij de deelopdrachten om direct mee te kunnen sturen op de voortgang en het resultaat. Deelopdrachten zijn verleend aan het team “Accommodaties” betreffende sloopwerkzaamheden en aan het Ingenieursbureau betreffende bouwrijp maken. De projectleider geeft directe sturing aan zaken waarbij het gaat om kapvergunningen.</p>
<p>Planning: Doorlopend.</p>
<p>Verantwoordelijkheid: Projectleider.</p>

Projectgroep
<p>Stand van zaken: Voortdurend wordt kritisch gekeken naar welke werkzaamheden noodzakelijk zijn en welke mogelijk kunnen worden ingeperkt. Sturing op de plankosten is een van de aandachtspunten in het projectmanagement.</p>
<p>Planning: Doorlopend.</p>
<p>Verantwoordelijkheid: Projectleider.</p>

V. Halfjaarrapportage DocksNLD

Bouwrijpmaken DocksNLD
<p>Stand van zaken: In mei 2015 is de provincie gestart met de aanleg van de ontsluiting van DocksNLD op de Meilandsedijk. Deze ontsluiting en de gedeeltelijke aanpassing van de Meilandsedijk zijn in juli 2015 afgerond. In het vierde kwartaal van 2015 is het enige gebouw binnen het plangebied gesloopt, te weten de boerderij aan de Meilandsedijk 1.</p>
<p>Planning: Om rentelasten en aanlegkosten te besparen is er voor gekozen om de overige werkzaamheden pas te laten plaats vinden totdat er een koper is. Het definitief ontwerp is in hoofdzaak vastgesteld met de mogelijkheid om deze in detail aan te passen aan de wensen/eisen van een koper. Vervolgens kan in korte tijd het bestek worden afgerond en</p>

worden aanbesteed. De duur hiervan is circa drie maanden. Qua planning geeft dit geen problemen, immers de duur van het verkrijgen van een omgevingsvergunning door de koper van de grond en het parallel laten uitvoeren van het laatste deel bouwrijp maken, komen qua tijd overeen.

Verantwoordelijkheid:

Projectleider

Actie volgend halfjaar:

Procesbewaking.

Grondexploitatie DocksNLD

Stand van zaken:

In de raadsvergadering van 25 juni 2015 heeft de gemeenteraad van Montferland de grondexploitatie van DocksNLD geactualiseerd. Deze actualisatie komt, qua resultaat, in hoofdlijnen overeen met de vaststelling van de grondexploitatie op 27 mei 2014. In deze actualisatie is echter nog uitgegaan van grondverkoop in 2015. Nu blijkt echter dat er in 2015 geen grondverkoop heeft plaats gevonden in plaats van de veronderstelde verkoop van 4 hectare. Daarnaast hebben bewust diverse geplande werkzaamheden met bijbehorende uitgaven niet in 2015 plaats gevonden. Door het uitstellen van werkzaamheden bespaar je aanleg en rentelasten. Thans wordt gewerkt aan de actualisatie van de grondexploitatie. De eerste en voorlopige indruk is dat wegens het positieve resultaat van de grondexploitaties (incl. DocksNLD) Montferland vennootschapsbelastingplichtig is.

Planning:

De actualisatie van de grondexploitatie zal naar verwachting in mei 2016 worden behandeld in de gemeenteraad van Montferland.

Verantwoordelijkheid:

Projectleider, grondzaken, programmamanager.

Kavelverkoop / (uitbreiding) werkgelegenheid

Stand van zaken:

Op dit moment (31 december 2015) ligt er één getekende optieovereenkomst met een logistiek vastgoedontwikkelaar voor een perceel van 5 hectare. Met deze vastgoed -ontwikkelaar worden gesprekken gevoerd om te komen tot deal. Daarnaast heeft één partij een grondaanbieding ontvangen voor een perceel van 10 hectare. Met deze partij wordt volop gesproken om te komen tot een deal. Een derde partij heeft interesse voor een perceel van 2,5 hectare. Ook met deze partij wordt gesproken.

De interesse van een buitenlands bedrijf voor 6 hectare is door een gewijzigde prioritering

binnen dit bedrijf op de langere baan geschoven. De interesse voor DocksNLD is hiermee niet definitief van de baan. Periodiek zal dit bedrijf door ons worden benaderd om mogelijk in de toekomst alsnog tot een deal te komen.

Planning:

Doorlopend.

Verantwoordelijkheid:

Projectleider, acquisiteur, programmamanager.

Actie volgend halfjaar:

Veel aandacht voor geïnteresseerde bedrijven; waar nodig maatwerk toepassen.
Actief bedrijven benaderen.

Marketing en acquisitie

Stand van zaken:

Acquisitie

Per 1-1-2015 is een acquisiteur, gespecialiseerd in logistiek, aangesteld om de doelgroep van DocksNLD, de top 100 logistieke dienstverleners te verleiden om zich te vestigen op DocksNLD. De acquisiteur spreekt hiervoor zijn bestaande netwerk aan waarbij doorlopend logistieke ontwikkelaars en logistieke dienstverleners kennis maken met DocksNLD. Daarnaast bezoekt de acquisiteur gericht beurzen zoals de Logistica 2015, Provada 2015, Transport und Logistik messe München, Exporeal München, Logitrans Istanbul en diverse overige bijeenkomsten.

Marketing

Diverse marketingtools als een heldere website, foldermateriaal en diverse overige zaken zijn in 2015 gereed gekomen en worden thans gebruikt om DocksNLD bij het juiste publiek onder de aandacht te brengen.

Planning:

Doorlopend.

Verantwoordelijkheid:

Stuurgroep, projectleider, acquisiteur, programmamanager en werkgroep M&A

Actie volgend halfjaar:

Veel aandacht voor geïnteresseerde bedrijven; waar nodig maatwerk toepassen.
Actief bedrijven benaderen.

Projectleider

Stand van zaken:

De projectleider is inhoudelijk betrokken bij de deelopdrachten om direct mee te kunnen

sturen op de voortgang en het resultaat.
Planning: Doorlopend.
Verantwoordelijkheid: Projectleider.

<i>Projectgroep</i>
Stand van zaken: Voortdurend wordt kritisch gekeken naar welke werkzaamheden noodzakelijk zijn en welke mogelijk kunnen worden ingeperkt. Sturing op de plankosten is een van de aandachtspunten in het projectmanagement.
Planning: Doorlopend.
Verantwoordelijkheid: Projectleider.

West Achterhoek, 10 februari / de stuurgroep WA