

**Te besluiten om:**

1. Het college de opdracht te geven om de volgende uitgangspunten van de perspectiefnota 2025 te gebruiken bij het opstellen van de begroting 2025-2028:
  - a. een structureel sluitende begroting en een gezond meerjarenperspectief;
  - b. voldoende weerstandsvermogen.
2. Te reflecteren op de door het college geschetste trends en ontwikkelingen:
  - a. Doetinchem 2036 – blijven groeien in kwaliteit;
  - b. extra inzet op prioriteitsgebieden en het versterken van het vestigingsklimaat;
  - c. aandacht voor (nieuwe) inwoners;
  - d. zorgzame gemeenschappen;
  - e. slim organiseren: rode loper en versterken realisatiekracht;
  - f. financieel realisme – van perspectiefnota naar begroting.

**Inleiding**

In deze perspectiefnota 2025 zijn de belangrijkste nieuwe ontwikkelingen opgenomen en de wensen van het college voor de komende jaren. Deze perspectiefnota is de aanzet voor de begroting 2025 die in het najaar vastgesteld gaat worden. Wij hebben gekozen voor een nieuwe insteek van de begrotingsbehandelingscyclus van dit jaar. We willen niet meer werken met een gedetailleerde kadernota, maar in deze fase meer op hoofdlijnen sturen. Daarom hebben we een perspectiefnota opgesteld waarin we de relevante trends en ontwikkelingen benoemen en de kansen en de risico's die we op ons af zien komen. Wat niet verandert, is het inzicht in de actuele financiële uitgangspositie en autonome ontwikkelingen die om financiële keuzes vragen. Daarnaast presenteren we een aantal financiële spelregels als kader voor het opstellen van de begroting 2025. Dit vraagt ook om een ander gesprek met uw raad. Minder op details, meer op hoofdlijnen. Minder op concrete aanmeldingen, meer op reflecties. We vragen uw raad om accenten en aandachtspunten mee te geven voor het opstellen van de begroting 2025.

**Argumenten**

*1.1 Met deze perspectiefnota wordt het debat in uw raad gefaciliteerd over de koers voor 2025 en verder.*

Met de in de perspectiefnota opgenomen uitgangspunten wordt het debat op hoofdlijnen in uw raad gefaciliteerd, over het maken van afwegingen voor de begroting 2025, in de actuele context van schaarsere financiële en andere middelen en uitvoeringskracht.

*2.1 Met het geven van reflecties geeft uw raad richting aan het begrotingsproces.*

In de reflecties zijn de trends, ontwikkelingen, kansen en risico's nader geduid. Wij vragen uw raad om hierover mee te denken en richtinggevende uitspraken te doen. In de begroting 2025 volgen hierop de concrete voorstellen en uitwerkingen.

**Financiën**

De perspectiefnota 2025 heeft geen directe financiële gevolgen.

**Kanttekeningen**

Er zijn geen kanttekeningen bij deze perspectiefnota.

**Vervolg**

Op basis van de door uw raad aangegeven reflecties op deze perspectiefnota, stellen wij de begroting 2025 op en leggen die in het najaar voor aan uw raad.

**Bijlage**

## 1. Perspectiefnota 2025 gemeente Doetinchem.

Burgemeester en wethouders van Doetinchem,  
De secretaris, De burgemeester,

mr. G.A. Karsenberg

mr. M. Boumans MBA MPM